



PROGRAMA DE LA ASIGNATURA

I. Identificación

Área: Administración de Empresas

Asignatura: Contabilidad de Gestión

Código: COG322300

Horas de clase en el semestre / ciclo: 60

Horas de Aprendizaje Autónomo: 60

Nº de Créditos: 4

Prerrequisitos: Contabilidad de Costos

Semestre / Ciclo: Sexto

II. Fundamentación

El curso comprende el conocimiento de los estados financieros, el análisis gerencial de los informes y costos gerenciales para diversos propósitos, así como las herramientas de planeamiento financiero estratégico en el corto y largo plazo utilizando instrumento de gestión como los presupuestos, los proyectos de inversión y la valoración de las empresas para un entorno de mercado altamente competitivo.

III. Competencias generales

- Planifica estratégicamente a corto, mediano y largo plazo el futuro de una organización o área de trabajo, estableciendo los resultados esperados y los medios para alcanzarlos.

IV. Competencias específicas

- Reconoce las áreas funcionales de la organización, así como las teorías, herramientas y técnicas de planeación, con el objetivo de tener una mejor visión de la empresa.
- Utiliza modelos y herramientas de gestión, aplicando metodologías para evaluar entornos y formular metas u objetivos, para determinar la viabilidad de la empresa.
- Planifica estratégicamente a corto, mediano y largo plazo el futuro de una organización o área de trabajo (marketing, contabilidad, finanzas, recursos humanos, operaciones y logística) estableciendo los resultados esperados y los medios para alcanzarlos.

Aprobado por: Rectorado	Validado por: Gestion de Proyectos
Fecha:2017	Fecha:2017



V. Contenidos

Cronograma de Actividades						
Ses	Sem	(hrs)	Tipo	Contenido	Logro Esperado y Actividades de Aprendizaje	Recursos Didácticos
Unidad N° 1: El Sistema de Información Gerencial Administrativo (SIGA) y el Análisis de los Estados Financieros.						
Resultado Específico: 1.1,1.2.						
1	1	2	AP	- Entrega y revisión del sílabo. Alcances del curso. El sistema de información gerencial administrativo (SIGA). Diferenciación de la Contabilidad Financiera y Gerencial.	Identifica el sistema de información gerencial administrativo (SIGA). Comprende la diferencia entre la contabilidad financiera y la contabilidad gerencial. Identifica los cuatro estados financieros.	Sílabo, Plataforma virtual, proyector multimedia.
2	1	6	AA	La información Financiera y Económica. Análisis gerencial de la estructura económica y financiera Bibliografía correspondiente a la semana 1	Identifica los conceptos contenidos en las lecturas de la bibliografía correspondiente a la semana 1. - Tarea N°1: Resuelve Ejercicios seleccionados en plataforma virtual.	Material de lectura, plataforma virtual.
2	1	2	AP	La estructura de los cuatro estados financieros: Estado de Situación Financiera, Estado de Resultados, Estado de Cambios en el Patrimonio y Estado de Flujos de Efectivo.	Elabora los cuatro estados financieros, identificando los componentes que los conforman. Comprende la utilización de los reportes financieros en la toma de decisiones.	Recursos multimedia, Plataforma virtual, guía de ejercicios.
3	2	2	AP	Análisis de Estados Financieros: Análisis Horizontal y Análisis Vertical. Resultados en la toma de decisiones.	Determina los componentes de los Estados Financieros. Elabora los Estados Financieros y analiza las tendencias de un periodo a otro periodo mediante el análisis horizontal y vertical, el cual ayudará en la toma de decisiones.	Recursos multimedia, guía de ejercicios, plataforma virtual.
4	2	6	AA	Análisis de los Estados Financieros: Estudia los conceptos teóricos, comprende la utilidad de éstos en la toma de decisiones.	- Identifica los conceptos contenidos en las lecturas de la bibliografía correspondiente a la semana 2. - Tarea N° 2: Resuelve ejercicios de análisis de los estados financieros en plataforma virtual.	- Material de lectura, Plataforma virtual.
4	2	2	AP	Análisis de Estados Financieros: Indicadores o ratios. Ratios de Liquidez.	Conoce los cuatro grupos de ratios financieros: Liquidez, Solvencia, Gestión y Rentabilidad. Comprende la dimensión que abarcan cada uno de ellos. Analiza las ratios de liquidez.	- Recursos multimedia, guía de ejercicios, plataforma virtual.
5	3	2	AP	Análisis de los Estados Financieros: Ratios de Solvencia y de Gestión.	- Determina adecuadamente los distintos indicadores de solvencia y de gestión. - Analiza los resultados de los indicadores y su influencia en la toma de decisiones.	- Guía de ejercicios, Recursos multimedia, Plataforma virtual.
6	3	2	AP	Análisis de Estados Financieros: Ratios de Rentabilidad. Casos prácticos para la toma de decisiones.	- Determina y analiza adecuadamente los diferentes resultados de la aplicación de las ratios para la toma de decisiones en la empresa.	- Equipo multimedia, guía de ejercicios, Plataforma virtual.
6	3	6	AA	Análisis de los Estados Financieros: Estudia los conceptos teóricos, comprende la utilidad de éstos en la toma de decisiones.	Identifica los conceptos contenidos en las lecturas de la bibliografía correspondiente a la semana 3. Resuelve ejercicios de análisis de los	- Material de lectura. - Plataforma virtual.

Aprobado por: Rectorado	Validado por: Gestion de Proyectos
Fecha:2017	Fecha:2017



					estados financieros en plataforma virtual.	
7	4	2	AP	Repaso. Práctica Calificada Nro. 01	Utiliza conocimientos previos para el desarrollo de una práctica calificada. Práctica Calificada Nº 1	Material de evaluación.
Referencias Básicas y Complementarias de Lectura Obligatoria: [1] Capítulo 1 (Páginas 2 a 15). [3] Capítulo 6 (Páginas 235 a 292).						
Unidad Nº 2: Los costos en la gestión de la empresa.						
Resultado Específico: 1.1, 1.3., 2.1.						
8	4	2	AP	Desarrollo de la práctica Calificada Nro. 01. Estado de Costo de Producción y Modelo Costo - Volumen - Utilidad: Principales componentes de los costos de producción y determinación del Costo de Ventas, Estado de Resultados. Determinación del punto de equilibrio.	Resuelve la práctica calificada nro. 01 y analiza. Identifica los componentes del costo de producción, así como determina los costos variables y los costos fijos para la aplicación en el punto de equilibrio.	- Guía de ejercicios, recursos multimedia, plataforma virtual.
8	4	6	AA	Elabora el estado del Costo de Producción y del Costo de Ventas. Determina la cantidad ideal de unidades producidas en una empresa. Aplica la teoría revisada en clase y desarrolla ejercicios de la guía.	Estudia los conceptos teóricos expuestos en clase. Resuelve los ejercicios de la guía de ejercicios.	Plataforma virtual, guía de ejercicios.
9	5	2	AP	Costos Relevantes y Análisis Marginal: Rentabilidad de un negocio, herramienta de análisis para la toma de decisiones. Casos prácticos varios.	Utiliza herramientas de análisis de gestión, determina la creación de valor de una empresa. Conocer la administración estratégica de un negocio.	Guía de ejercicios, recursos multimedia, plataforma virtual.
10	5	6	AA	Estado del Costo de Producción y Costo de Ventas. Costos Relevantes y Análisis Marginal.	Analiza y resuelve ejercicios tomando decisiones en los casos prácticos planteados, en base a la teoría revisada en clases: Punto de equilibrio, costos relevantes y análisis marginal.	Material de lectura, plataforma virtual.
10	5	2	AP	Costos Relevantes y Análisis Marginal: Rentabilidad de un negocio, herramienta de análisis para la toma de decisiones. Casos prácticos varios.	Utiliza herramientas de análisis de gestión, determina la creación de valor de una empresa. Conocer la administración estratégica de un negocio.	- Guía de ejercicios, recursos multimedia, plataforma virtual.
11	6	2	AP	Costos Basado en Actividades (Activity Based Costing-ABC): Determina el costo de los recursos a las actividades. Administración Basada en Actividades (Activity Based Management-ABM).	Aplica el método para distribuir los costos indirectos por departamentos (ABC) determina los valores específicos. Además, aplica el modelo de gestión con costos ABM.	Guía de ejercicios, recursos multimedia, plataforma virtual.
12	6	6	AA	Aplica los conceptos teóricos de ABC y ABM en los casos prácticos propuestos.	Resuelve los casos de la guía de ejercicios, revisa el material de lectura.	- Material de lectura, plataforma virtual.
12	6	2	AP	Costos Basado en Actividades (Activity Based Costing-ABC): Determina el costo de los recursos a las actividades. Administración Basada en Actividades (Activity Based Management-ABM).	Aplica el método para distribuir los costos indirectos por departamentos (ABC) determina los valores específicos. Además, aplica el modelo de gestión con costos ABM.	Guía de ejercicios, recursos multimedia, plataforma virtual.
13	7	2	AP	Repaso. Práctica Calificada Nro. 02	Utiliza conocimientos previos para el desarrollo de una práctica calificada. Práctica Calificada Nº 2.	Material de evaluación.

Aprobado por: Rectorado	Validado por: Gestion de Proyectos
Fecha:2017	Fecha:2017



14	7	2	AP	Desarrolla la práctica calificada nro. 02 y analiza. Costos de Calidad e indicadores KPI Financieros: Determina los costos de calidad para mejorar la calidad del producto.	Identifica los costos que incurrirá la empresa para mejorar la calidad del producto o servicio y satisfacer los requerimientos del cliente. utilizando los recursos disponibles de la forma más rentable.	Guía de ejercicios, recursos multimedia, plataforma virtual.
14	7	6	AA	Establece los costos de calidad identificando los recursos que ayudarán en el objetivo para el logro de sus objetivos.	- Identifica los conceptos contenidos en los materiales de clase. Efectúa un análisis previo como antecedente para el examen parcial.	Material de lectura, plataforma virtual, guía de ejercicios.
Referencias Básicas y Complementarias de Lectura Obligatoria: [1] Capítulo 2, Páginas 26 a 50. [1] Capítulo 3, Páginas 62 a 83. Capítulo 5, Páginas 138 a 163) y Capítulo 11, Páginas 390 418.						
Unidad N° 3: Planeamiento de corto plazo en las empresas.						
Resultado Específico: 1.2, 1.3., 2.1.						
15	8	2	AP	Planeamiento de corto plazo en las empresas.	Identifica los aspectos teóricos y técnicos para realizar la proyección de la empresa en el corto plazo. Elabora adecuadamente los distintos planes que intervienen en el proceso de proyección.	- Recursos multimedia. - Guía de ejercicios.
16	8	2	AP	El presupuesto maestro. - El presupuesto operativo. - Presupuesto Financiero - Presupuesto de inversiones - Análisis gerencial de la información Financiera	Utiliza la técnica presupuestal para proyectar los planes operativos, financiero y de inversiones. Elabora la proyección de los estados financieros en función a los planes operativos y de inversiones que permitan al negocio integrar la visión del corto plazo al programa de gestión.	- Recursos multimedia, guía de ejercicios.
16	8	6	AA	Elabora el presupuesto de las empresas comercial e industrial, tomando en cuenta las clases teóricas y prácticas.	- Identifica los conceptos contenidos en las lecturas de la bibliografía	- Material de lectura. - Guía de ejercicios.
17	9	2	AP	Presupuesto empresa comercial.	Elabora los distintos presupuestos (Ventas, compras, estado de resultados, flujo de caja y Estado de Situación Financiera) para una empresa comercial.	- Recursos multimedia. - Guía de ejercicios. - Plataforma virtual.
18	9	2	AP	- Presupuesto de una empresa Industrial	Elabora los distintos presupuestos (Ventas, costo de producción, compras, Estado de Resultados, flujo de caja y Estado de Situación Financiera) para una empresa fabril.	- Recursos multimedia. - Guía de ejercicios. - Plataforma virtual.
18	9	6	AA	Formulación de los presupuestos en una empresa comercial y/o industrial.	- Identifica los conceptos contenidos en las lecturas. - Resuelve caso relacionado a los temas aprendidos.	- Material de lectura. - Plataforma Virtual
19	10	2	AP	Control Presupuestal y Presupuesto Flexible: Control presupuestal entre lo presupuestado y lo realizado. Presupuesto sujeto a cambios	Determina las variaciones que se originan entre lo presupuestado y lo real. Cuantifica y determina las causas que lo originaron.	- Recursos multimedia. - Guía de casos. - Plataforma virtual.
20	10	6	AA	Control Presupuestario y Presupuesto Flexible: Comprende las causas que originaron las variaciones.	- Identifica los conceptos contenidos en los materiales y las lecturas de la bibliografía.	- Plataforma virtual. - Material de lectura.
20	10	2	AP	Control Presupuestal y Presupuesto Flexible: Control presupuestal entre	Determina las variaciones que se originan entre lo presupuestado y lo	- Recursos multimedia. - Guía de ejercicios.

Aprobado por: Rectorado	Validado por: Gestion de Proyectos
Fecha:2017	Fecha:2017



				lo presupuestado y lo realizado. Presupuesto sujeto a cambios.	real. Cuantifica y determina las causas que lo originaron.	- Plataforma virtual.
21	11	2	AP	Repaso. Práctica Calificada Nro. 03	Utiliza conocimientos previos para el desarrollo de una práctica calificada. Práctica Calificada Nº 3	Material de evaluación.
Referencias Básicas y Complementarias de Lectura Obligatoria: [1] Capítulo 6, Páginas 182 a 210; Capítulo 7, Páginas 226 a 248; Capítulo 8, Páginas 262 a 289. [2] Capítulo 7, Páginas 217 a 268.						
Unidad N° 4: Planeamiento de Largo Plazo y Valorización en las empresas.						
Resultado Específico: 1.3., 2.1.						
22	11	2	AP	El planeamiento de largo plazo en las empresas: Proyectos de inversión. Definición, objetivos y características.	Identifica los aspectos teóricos y técnicos para realizar la proyección de la empresa en el largo plazo. Elabora adecuadamente los distintos supuestos y planes que intervienen en el proceso de proyección.	- Recursos multimedia. - Guía de ejercicios. - Plataforma virtual.
22	11	6	AA	Los proyectos de inversión a de largo plazo en las empresas. Definición, objetivos y características. Factibilidad de los proyectos de inversión.	Identifica los conceptos contenidos en las lecturas de la bibliografía correspondiente.	- Material de lectura. - Plataforma virtual
23	12	2	AP	Formulación y elaboración de los proyectos de inversión. Análisis de factibilidad de los proyectos.	Utiliza la técnica de los proyectos y la hipótesis de factibilidad para proyectar los planes de ingresos, costos, gastos, flujo de caja económico y financiero.	- Recursos multimedia. - Guía de ejercicios
24	12	6	AA	Análisis gerencial de la información Financiera del Valor añadido económico (EVA). Bibliografía correspondiente a la semana.	Identifica los conceptos contenidos en las lecturas de la bibliografía correspondiente a la semana.	Guía de ejercicios. Plataforma virtual.
24	12	2	AP	Valor Añadido Económico (EVA).	Utiliza tal como debe ser las variables de la utilidad, el valor contable y el costo de capital de la empresa, para ver el valor añadido económico.	- Recursos multimedia. - Guía de ejercicios
25	13	2	AP	Valorización de Empresas: Cuantificación de los elementos que constituyen el patrimonio de una empresa, su actividad, su potencialidad o cualquier otra característica de la misma susceptible de ser valorada.	Cuantifica el patrimonio de la empresa por los métodos descritos en clase.	- Recursos multimedia, plataforma virtual.
26	13	6	AA	Aplicación de los modelos de Valorización de Empresas. Entiende que es el Balance Scorecard.	-Identifica los conceptos contenidos en las lecturas de la bibliografía correspondiente a la semana.	- Plataforma virtual, guía de ejercicios.
26	13	2	AP	Valorización de Empresas: Cuantificación de los elementos que constituyen el patrimonio de una empresa, su actividad, su potencialidad o cualquier otra característica de la misma susceptible de ser valorada. Concepto de Balance Scorecard.	Cuantifica el patrimonio de la empresa con los métodos descritos en clase. Conoce que es el Balance Scorecard.	- Recursos multimedia. - Guía de ejercicios.
27	14	2	AP	Exposiciones: Presentación del trabajo final	Desarrolla preguntas o comentarios referidos a aspectos teóricos o prácticos de temas previos. (Exposiciones del trabajo final)	- Recursos multimedia. - Requerimientos del trabajo final.
28	14	2	AP	Exposiciones: Presentación del trabajo final.	- Desarrolla preguntas o comentarios referidos a aspectos teóricos o prácticos de temas previos.	- Recursos multimedia. - Requerimientos del trabajo final

Aprobado por: Rectorado	Validado por: Gestion de Proyectos
Fecha:2017	Fecha:2017



					(Exposiciones del trabajo final)	
28	14	6	AA	Complementa sus conocimientos con los trabajos de sus compañeros.	- Resuelve casos y ejercicios de repaso.	- Guía de ejercicios. - Plataforma virtual
Referencias Básicas y Complementarias de Lectura Obligatoria: [2] Capítulo 9, páginas 339 a 387. [3] Capítulo 8, páginas 335 a 343 y Capítulo 9, páginas 353 a 391.						

VI. Orientaciones metodológicas

La orientación adoptada por el docente depende de aspectos como los recursos aprovechables, el número de alumnos y la normalidad en el desarrollo del curso académico. Desde esta configuración, para el desarrollo del programa de las asignaturas se pretende sean desarrolladas una parte teórica y otra práctica, que se complementan y se organizan. En este contexto, la participación interactiva entre docentes y estudiantes serán la principal herramienta, así mismo se emplearán, video-proyector, para la exposición de los distintos temas del programa a través de foros, videos conferencias. También se hará uso de ejercitatorios, producción de monografías el uso de las tutorías es de vital importancia para guiar y orientar al alumno. Para fortalecer la parte Práctica La carrera tiene una mirada a través de profesionales del sector y mediante el uso de conferencias o visitas a empresas, con el propósito que el estudiante se acerque, al escenario real en la que se desempeñara como profesional.

VII. Orientaciones para la evaluación de los aprendizajes

El esquema de evaluación se ajusta a las características de las asignaturas y al desarrollo didáctico. En todo momento, se privilegiará la evaluación continua y de avance sobre proceso del estudiante, de carácter formativo, sobre la evaluación sumativa. El docente evalúa a los estudiantes cumpliendo estrictamente el esquema de evaluación aprobado en el programa oficial vigente. De todas formas, la USIL establece un 60% para la evaluación permanente de los procesos de aprendizaje y un 40% para la evaluación final.

El esquema actual es como sigue:

60 % proceso + 40 % examen final = 100 % Total.

70 % mínimo de calificación final para aprobar la asignatura (escala de notas)

Sistema de calificación (según capítulo IV del Manual del Estudiante)

La escala de notas del 1 al 5 corresponde al modelo habilitado por el Gobierno Nacional del Paraguay para la educación universitaria de la siguiente manera:

Reprobado: 1 Insuficiente

Aprobado: 2 Regular, 3 Bueno, 4 Distinguido, 5 Sobresaliente

Aprobado por: Rectorado	Validado por: Gestion de Proyectos
Fecha:2017	Fecha:2017



ESCALA

1-69 = 1
70-77 = 2
78-85 = 3
86-93 = 4
94-100 = 5

VIII. Bibliografía básica

- Charles T. Horngren, Srikant M.Datar, Madhav V. Rajar. (2012). Contabilidad de Costos. Un enfoque gerencial. (14ta. Edición) México D.F.: Pearson Educación.
- Forsyth Alarco, Juan Alberto. (2012). Finanzas Empresariales: Rentabilidad y Valor. (2da. Edición). Perú.: Forsyth Editor.
- Héctor C. Ostengo. (2014). La Contabilidad de Gestión. (1era. Edición). Argentina. Buyatti, Osmar D.
- Ramírez Padilla, David Noel. (2013). Contabilidad Administrativa (9na. Edición). México D.F.: MacGraw-Hill Interamericana.
- Virginia Cortijo, Tomás Escobar Rodríguez. (2012). Fundamentos de Contabilidad de Gestión. (3ra. Edición). México. Pearson

Aprobado por: Rectorado	Validado por: Gestion de Proyectos
Fecha:2017	Fecha:2017